

WADINKO

**De ondernemende
Participatie
Maatschappij**

Wadinko NV

Investeren, inspireren, stimuleren

Han Leemhuis | Investment manager

De ondernemende Participatie Maatschappij



Ontstaan

- In 1992 opgericht door Waterleidingmaatschappij Overijssel (WMO)
- WMO en Shell aandeelhouder in Wavin
- Dividenden Wavin in fonds → Wadinko

WAvin **D**ividend **I**N **K**unststoffen **O**verijssel

- In 2002 ontstaat fusiebedrijf Vitens
- Wadinko gecontinueerd door aandeelhouders WMO
- Aandeelhouders zijn nu 24 gemeenten en provincie Overijssel
- Wadinko is actief in voormalig werkgebied WMO
- Overijssel, Noordoostpolder en Zuidwest Drenthe

Doelstellingen

- Stimuleert gezonde bestaande én nieuwe bedrijvigheid in Overijssel, Noordoostpolder en Zuidwest Drenthe.
- Inbreng risicodragend kapitaal, kennis, managementondersteuning en netwerken.
- Focus op lange termijn en groei werkgelegenheid
- 25 participaties met ca. 2.700 werknemers
- Gezonde financiële positie
- In 2021 naar 5.000 FTE



Organisatie

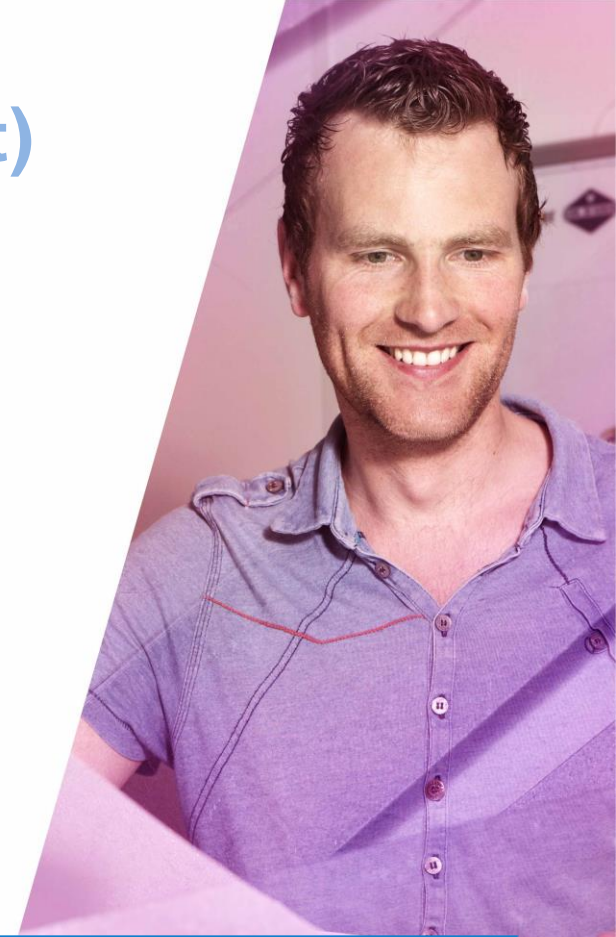
- Compacte staf
- Snelle besluitvorming
- Investerings van 0,5 tot 5 mio, daarboven samen met andere partijen
- Ruim 100 verzoeken per jaar

Selectie participatie

- Begint bij goed gevoel op de ondernemer en zijn team
- Participatie bij voorkeur in maakindustrie en zakelijke dienstverlening
- Substantieel minderheidsbelang
- Initiële investering tot € 5 mln. door middel van versterken eigen vermogen en leningen
- Groeifinanciering, opvolgingsproblematiek en financiering eenmalige dip
- Geen start-ups en geen 5-voor-12 situaties
- Gezonde propositie, niet overgefinancierd, met ruimte voor tegenvallers

Criteria selectie (samengevat)

- Man met plan en elan
- De 3 C's
 - Charisma
 - Competentie
 - Consistentie
- Wordt het Berlijn of Osnabrück?



Begeleiding participaties

- Naast risicodragend kapitaal:
 - Kennis
 - Managementondersteuning
 - Netwerken
- Wadinko loopt niet weg als het tegenzit
- Bijstorten als het nodig is en kan
- Stimuleren i.p.v. Controleren
- Wadinko gaat voor groei en ontwikkeling



Exit participaties

- Geen vaste exittermijn
- Dragen over aan goede nieuwe aandeelhouder
- Oog voor werkgelegenheidsaspect
- Faire prijs
- Redelijk rendement

De ondernemende Participatie Maatschappij



Initiatieven naast verstreken risicokapitaal

- Wadinko Ondernemerslening
- Wadinko Academie
- Wadinko Traineeship
- Aandacht voor werknemers met een beperking

Wadinko Ondernemingslening

- Snelle groeiers in het MKB
- Max. 300k
- Achtergesteld, geen zekerheden, boetevrij aflossen
- Looptijd max 8 jaar, eerste 4 jaar grace
- Per jaar: 4% rente, 4% bijschrijving, 4% o.b.v. milestones
- Graag i.c.m. bankfinanciering
- Begeleiding vanuit Wadinko

Wadinko Academie

investeren in ondernemers

- 15 ondernemers
- workshop van een hele dag op thema persoonlijke ontwikkeling
- In samenwerking met business school
- Wadinko faciliteert

De ondernemende Participatie Maatschappij

Wadinko Traineeship

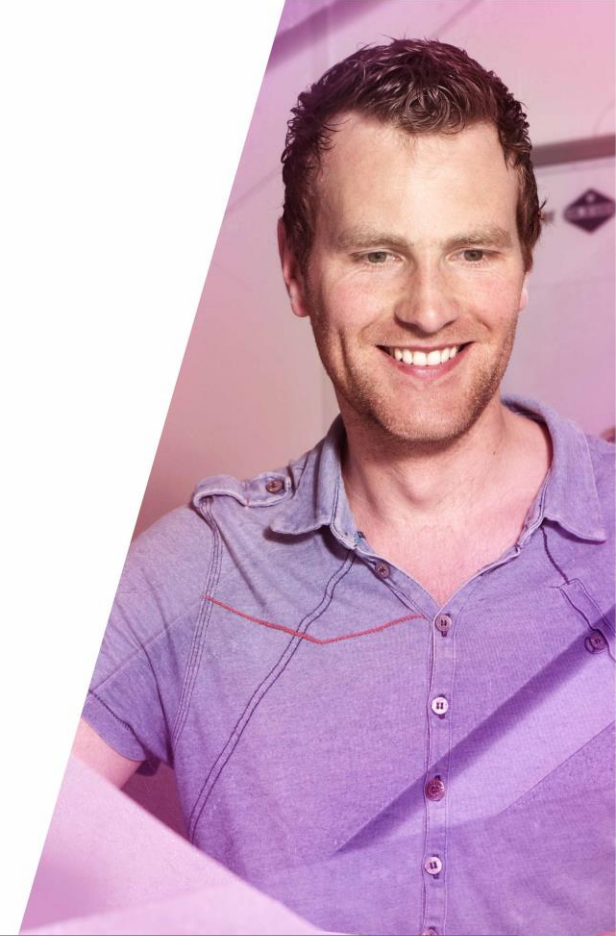
investeren in talent

- behouden van talent voor de regio
- 8-10 trainees
- afgestudeerde toppers
- traineeship van 2 jaar door verschillende Wadinko bedrijven
- Wadinko faciliteert

Omzetontwikkeling

		Cumulatief
2007	+ 7 %	+ 7 %
2008	+ 8 %	- 15 %
2009	- 20 %	+ 5 %
2010	+ 6 %	+ 1 %
2011	+ 10 %	+ 11 %
2012	+ 5 %	+ 16 %
2013	+ 2 %	+ 18 %
2014	+ 6 %	+ 24 %

Correlatie werkgelegenheid en omzet is hoog



Resultaten

- 25 participaties
- 2.700 FTE
- 450 mio omzet
- Gezonde financiële positie, helft middelen belegd, helft middelen liquide
- Gemiddeld rendement op eigen vermogen 6,4%
- Vast dividend voor aandeelhouders van 2%

Participaties



Tauw



De ondernemende Participatie Maatschappij

Wadinko

- Wij zijn op zoek naar ondernemers met karakter!

Maar het begint altijd met een kop koffie....



WADINKO

**De Ondernemende
Participatiemaatschappij**